



**VI Semester B.Com. Examination, September/October 2021
(CBCS) (F+R) (2017 – 18 and Onwards)**

COMMERCE

**Paper – 6.5 : Elective Paper – III : Performance Management
(Finance Group)**

Time : 3 Hours

Max. Marks : 70

Instruction : Answer should be written in **English** or in **Kannada**.

SECTION – A

ವಿಭಾಗ – ಎ

1. Answer **any 5** sub-questions. **Each** sub-question carries **2** marks. **(5×2=10)**

ಯಾವುದಾದರೂ 5 ಉಪ-ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಉಪ-ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 2 ಅಂಕಗಳು.

a) Give the meaning of activity based costing.

ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರಿತ ವೆಚ್ಚ ಶಾಸ್ತ್ರದ ಅರ್ಥ ವಿವರಣೆಯನ್ನು ಕೊಡಿ.

b) What is Break-Even point ?

ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು ಎಂದರೇನು ?

c) Define standard costing.

ಶಿಷ್ಟ ವೆಚ್ಚ ಶಾಸ್ತ್ರವನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ.

d) Give the meaning of Target costing.

ಗುರಿ ವೆಚ್ಚ ಶಾಸ್ತ್ರದ ಅರ್ಥ ವಿವರಣೆಯನ್ನು ಕೊಡಿ.

e) What is flexible Budget ?

ಚಲನ ಆಯವ್ಯಯ ಎಂದರೇನು ?

f) What is management report ?

ನಿರ್ವಹಣಾ ವರದಿ ಎಂದರೇನು ?

g) What do you mean by performance appraisal ?

ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ಮಾಪನ ಎಂದರೇನು ?



SECTION - B

ವಿಭಾಗ - ಬಿ

Answer any 3 questions. Each question carries 6 marks.
ಯಾವುದಾದರೂ 3 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 6 ಅಂಕಗಳು.

(3×6=18)

2. State the difference between traditional costing and activity based costing.
ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ವೆಚ್ಚ ಶಾಸ್ತ್ರ ಮತ್ತು ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರಿತ ವೆಚ್ಚ ಶಾಸ್ತ್ರಗಳ ನಡುವಿನ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
3. Explain the concept of transfer pricing.
ವರ್ಗಾವಣೆ ಬೆಲೆಯ ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
4. The budgeted expenses for the production of 10,000 units in a factory is furnished below.

Elements of cost	Cost per unit (₹)
Materials	70
Labour	25
Variable overheads	20
Fixed overheads (₹ 1,00,000)	10
Variable expenses (direct)	5
Selling expenses (10% fixed)	13
Distribution expenses (20% fixed)	7
Administration expenses (₹ 50,000 fixed)	5

Prepare a Flexible Budget for the production of 6,000 units and 8,000 units.
ಕಾರ್ಖಾನೆಯ 10,000 ಯೂನಿಟ್ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ಅಂದಾಜು ವೆಚ್ಚಗಳು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿವೆ.

ವೆಚ್ಚ ವಿವರಗಳು	ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ (₹)
ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು	70
ಕೂಲಿ	25
ಬದಲಾಗುವ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚಗಳು	20
ಸ್ಥಿರ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚಗಳು (₹ 1,00,000)	10
ಬದಲಾಗುವ ನೇರ ವೆಚ್ಚಗಳು	5
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚಗಳು (10% ಸ್ಥಿರ)	13
ವಿತರಣೆ ವೆಚ್ಚಗಳು (20% ಸ್ಥಿರ)	7
ಆಡಳಿತ ವೆಚ್ಚಗಳು (₹ 50,000 ಸ್ಥಿರ)	5

6,000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳ ಮತ್ತು 8,000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳ ಚಲನ ಆಯವ್ಯಯವನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ.



5. The following information relates to a firm.

Selling price per unit ₹ 100

Variable cost per unit ₹ 80

Fixed cost ₹ 3,00,000

Find out :

a) BEP in units and in amount.

b) Find out selling price per unit, if BEP is brought down to 4,000 units.

ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಗಳು ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟಿದೆ.

ಮಾರಾಟ ಬೆಲೆ ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ ₹ 100

ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ ₹ 80

ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚಗಳು ₹ 3,00,000.

ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ :

a) ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು ಯೂನಿಟ್‌ಗಳಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ಮೊತ್ತದಲ್ಲಿ.

b) ಒಂದು ವೇಳೆ ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದುವನ್ನು 4,000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳಿಗೆ ಕಡಿಮೆ ಮಾಡಿದಾಗ ಮಾರಾಟ ಬೆಲೆ ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

6. Using the following information, calculate :

a) Labour cost variance.

b) Labour rate variance.

c) Labour efficiency variance.

Standard hours – 4,000 hours.

Actual hours – 5,000 hours.

Standard wage rate – ₹ 3 per hour.

Actual wage rate – ₹ 2.5 per hour.

ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯಿಂದ

a) ಶ್ರಮ ವೆಚ್ಚ ವ್ಯತ್ಯಯ.

b) ಶ್ರಮ ದರ ವ್ಯತ್ಯಯ.

c) ಶ್ರಮ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ವ್ಯತ್ಯಯಗಳನ್ನು ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.

ಪ್ರಮಾಣಿತ ಗಂಟೆಗಳು – 4,000 ಗಂಟೆಗಳು

ವಾಸ್ತವ ಗಂಟೆಗಳು – 5,000 ಗಂಟೆಗಳು

ಪ್ರಮಾಣಿತ ಕೂಲಿ ದರ – ₹ 3 ಪ್ರತಿ ಗಂಟೆಗೆ

ವಾಸ್ತವ ಕೂಲಿ ದರ – ₹ 2.5 ಪ್ರತಿ ಗಂಟೆಗೆ.



SECTION - C

ವಿಭಾಗ - ಸಿ

Answer **any three** questions. **Each** question carries **14** marks.

(3×14=42)

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 14 ಅಂಕಗಳು.

7. The budgeted overhead and cost driver volumes of Pranav Limited are as follows :

Cost pool	Budgeted Overhead (₹)	Cost driver	Budgeted volume (₹)
Material procurement	3,95,000	No. of orders	850
Machine set-up	3,60,000	No. of set-ups	400
Maintenance	2,00,000	Maintenance hours	3,100
Quality control	1,60,000	No. of inspection	800
Machinery	4,50,000	No. of machine hours	26,000

The company has produced a batch of 2,500 components of 'X'. Its material cost was ₹ 1,50,000 and labour cost was ₹ 2,00,000. The usage of activities of this batch are as follows :

Material order	20
Setup machines	22
Maintenance hours	560
No. of inspection	25
Machine hours	1,500

Calculate cost drive rate that are used for computing the appropriate amount of overhead to this batch and ascertain the cost of the batch of the component using activity based costing.

ಪ್ರಣವ ಲಿಮಿಟೆಡ್‌ನ ಅಂದಾಜು ಮಾಡಲಾಗಿರುವ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚ ಮತ್ತು ವೆಚ್ಚ ಚಾಲಕ ಪರಿಮಾಣ ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿದೆ.

ವೆಚ್ಚ ಸಂಗ್ರಹಣೆ	ಅಂದಾಜು ಮಾಡಲಾದ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚ (₹)	ವೆಚ್ಚ ಚಾಲಕ	ಅಂದಾಜು ಮಾಡಲಾದ ಪರಿಮಾಣ (₹)
ಸಾಮಗ್ರಿ ಖರೀದಿ	3,95,000	ಆದೇಶಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	850
ಯಂತ್ರ ಸ್ಥಾಪನೆ	3,60,000	ಸ್ಥಾಪನೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	400



ನಿರ್ವಹಿಸುವಿಕೆ	2,00,000	ನಿರ್ವಹಣೆ ಗಂಟೆಗಳು	3,100
ಗುಣಮಟ್ಟ ನಿರ್ಣಯ	1,60,000	ಪರಿವೀಕ್ಷಣೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	800
ಯಂತ್ರಗಳು	4,50,000	ಯಂತ್ರಗಳ ಕಾಲ	26,000

ಕಂಪನಿಯು ಒಂದು ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ತಂಡದ 2,500 ಅಂಗಗಳುಳ್ಳ 'X' ಪದಾರ್ಥ ತಯಾರಿಸಿದೆ. ಇದರ ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ವೆಚ್ಚ ₹ 1,50,000 ಮತ್ತು ಕೂಲಿ ಖರ್ಚು ₹ 2,00,000. ಉಪಯೋಗಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ವಿವರ ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿದೆ.

ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ಆದೇಶಗಳು	20
ಯಂತ್ರ ಸ್ಥಾಪನೆ	22
ನಿರ್ವಹಣೆ ಗಂಟೆಗಳು	560
ಪರಿವೀಕ್ಷಣೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	25
ಯಂತ್ರ ಉಪಯೋಗ ಕಾಲ	1,500

ಈ ತಂಡದ ಸೂಕ್ತವಾದ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚದ ದರವನ್ನು ಎಣಿಕೆ ಮಾಡಲು ಉಪಯೋಗಿಸಲಾದ ವೆಚ್ಚ ಚಾಲಕ ದರವನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ ಮತ್ತು ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರಿತ ಖರ್ಚು ವಿಧಾನದಿಂದ ಈ ತಂಡದ ಪದಾರ್ಥ ತಯಾರಿಕೆಯಲ್ಲಿನ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

8. A manufacturing company is expecting to have ₹ 37,500 cash in hand on 1-4-20 and it requested you to prepare a cash budget for 3 months April to June 20. The following information is supplied to you.

Months	Sales (₹)	Purchases (₹)	Wages	Expenses
February	75,000	45,000	9,000	18,000
March	84,000	48,000	9,750	18,750
April	90,000	52,500	10,500	20,250
May	1,20,000	60,000	13,500	23,820
June	1,35,000	60,000	14,250	28,000


Additional information :

- a) Period of credit allowed by supplier two months.
- b) 20% sales are in cash and period of credit allowed to customers for credit sales is one month.
- c) Delay in payment of all expenses one month.
- d) Income tax ₹ 28,000 is to be paid on 15th June 2020.

1-4-2020 ರಂದು ಕಂಪನಿಯ ಪ್ರಾರಂಭಿಕ ಶಿಲ್ಕು ₹ 37,500, ಏಪ್ರಿಲ್-ಜೂನ್ 2020ರ ನಡುವಿನ 3 ತಿಂಗಳ ನಗದು ಮುಂಗಡ ಪತ್ರವನ್ನು ತಯಾರಿಸಲು ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ.

ತಿಂಗಳು	ಮಾರಾಟ (₹)	ಖರೀದಿಗಳು (₹)	ಕೂಲಿ	ವೆಚ್ಚಗಳು
ಫೆಬ್ರವರಿ	75,000	45,000	9,000	18,000
ಮಾರ್ಚ್	84,000	48,000	9,750	18,750
ಏಪ್ರಿಲ್	90,000	52,500	10,500	20,250
ಮೇ	1,20,000	60,000	13,500	23,820
ಜೂನ್	1,35,000	60,000	14,250	28,000

ಇತರೆ ಮಾಹಿತಿಗಳು :

- a) ಪೂರೈಕೆದಾರರು ಎರಡು ತಿಂಗಳ ಸಾಲ ಅವಧಿ ನೀಡಿರುತ್ತಾರೆ.
- b) ಮಾರಾಟದ ಶೇ. 20 ರಷ್ಟು ನಗದು ಮಾರಾಟ ಮತ್ತು ಗ್ರಾಹಕರಿಗೆ ಒಂದು ತಿಂಗಳ ಸಾಲದ ಅವಧಿ ನೀಡಲಾಗಿದೆ.
- c) ಕೂಲಿ ಮತ್ತು ವೆಚ್ಚಗಳ ಪಾವತಿಯ ಅಂತರ ಒಂದು ತಿಂಗಳು.
- d) ಬಾಕಿ ಇರುವ ₹ 28,000 ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆಯನ್ನು ಜೂನ್ 15, 2020ರ ಮಾಹೆಯಲ್ಲಿ ಪಾವತಿಸಲಾಗಿದೆ.



9. Pranav company reports the following information for two years.

Years	Sales	Profit
2020	1,50,000	20,000
2021	1,70,000	25,000

Calculate :

- P/V ratio.
- Fixed cost.
- Sales to earn profit of ₹ 40,000.
- BEP (in amount).
- Margin of safety at a profit of (Rs.) ₹ 1,25,000.
- Profit when sales are ₹ 1,80,000.
- Variable cost for 2 years.

ಪ್ರಣವ ಕಂಪನಿಯು ಎರಡು ವರ್ಷಗಳಿಗೆ ಈ ಕೆಳಕಂಡ ವಿವರಗಳನ್ನು ನೀಡಿದೆ.

ವರ್ಷಗಳು	ಮಾರಾಟ	ಲಾಭ
2020	1,50,000	20,000
2021	1,70,000	25,000

ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ :

- ಲಾಭ ಮಾರಾಟ ಪರಿಮಾಣ.
- ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚ.
- ₹ 40,000 ಲಾಭ ಗಳಿಸಲು ಬೇಕಾಗಿರುವ ಮಾರಾಟ ಮೊತ್ತ.
- ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು ಮೊತ್ತದಲ್ಲಿ.
- ಲಾಭ ₹ 1,25,000 ಇದ್ದಾಗ ಕ್ಷೇಮ ಮಿತಿ ಅಂದಾಜು.
- ₹ 1,80,000 ಮಾರಾಟಕ್ಕೆ ಬರುವ ಲಾಭ.
- ಎರಡು ವರ್ಷಗಳಿಗೆ ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ.